

第 2 次  
魚沼市定員適正化計画

〈平成 28 年度～平成 37 年度〉

改訂版

平成 28 年 2 月

魚 沼 市

～ 目 次 ～

1. 計画策定の趣旨	・・・・・・・・・・ 1
2. 現在の職員数の状況	・・・・・・・・・・ 2
3. 第2次定員適正化計画の基本的な考え方	・・・・・・・・・・ 3
4. 定員適正化の目標	・・・・・・・・・・ 3

## 1. 計画策定の趣旨

魚沼市は、平成16年11月1日に北魚沼郡6か町村が合併し、人口4万5千人の新市としてスタートを切ってから、11年が経過しました。

この間、平成17年度から定員適正化計画に基づき、職員の削減を図ってきたところですが、広大な行政区域における行政運営、分庁舎方式による職員分散配置、合併後の各地域における行政サービス維持のための市民センター設置などから、依然として職員数は類似団体（産業構造や人口規模が本市と類似している全国の市）と比較すると多い状況となっています。

さらに、本市の財政は、人口の減少による交付税の減収や、景気の回復が地方にまでなかなか波及してこないことによる市税の伸び悩み、合併特例措置の終了などにより今後も厳しい状況が続くことが予想されます。

こうした中、行財政改革への取組と適正な定員管理等により人件費総額を抑制することが強く求められているところです。

このため、本市では平成17年度に策定した定員適正化計画に続き、平成25年度には、平成28年度から平成32年度までを計画期間とする第2次定員適正化計画を策定し、計画的な職員数削減と効率的な組織運営に取り組んできたところです。

この度、平成28年度から始まる第二次魚沼市総合計画及び第3次魚沼市行政改革大綱が策定されたことから、その推進計画の一つとして、計画期間を平成28年度から平成37年度とし、また現計画策定後の状況変化等を加味し、第2次魚沼市定員適正化計画を改訂するものであります。

## 2. 現在の職員数の状況

現在実施中の定員適正化計画の進捗状況は、目標とした平成27年4月1日の職員数545人に対し、543人となり、ほぼ目標どおりとなりました。

なお、平成17年4月の職員数737人（派遣含む）から194人（26.3%）の削減となっています。

また、平成27年4月時点の本市の現状の職員数について、類似団体と部門別に比較を行うと、次のような状況となっています。このうち平成27年4月の衛生部門には、医療公社派遣職員40人を含んでいます。

（平成27年4月1日現在の職員数による比較）

区 分 部 門		H17年4月魚沼市の職員数 (A <sup>1</sup> ) (人)	H27年4月魚沼市の職員数 A (人)	H27年4月類似団体の職員数(修正値)B (人)	超過数 C=(A-B) (人)	超過率 C/A × 100 (%)
福祉関係を除く一般職員	議 会	8	4	5	△ 1	△ 25.00
	総 務	146	92	88	4	4.35
	税 務	19	21	23	△ 2	△ 9.52
	労 働	2	2	2	0	0.00
	農林水産	30	30	30	0	0.00
	商 工	26	14	9	5	35.72
	土 木	44	25	28	△ 3	△ 12.00
	小 計	275	188	185	3	1.60
福祉関係	民 生	141	103	87	16	15.53
	衛 生	37	85	21	64	75.30
	小 計	178	188	108	80	42.55
一般行政部門 計		453	376	293	83	22.08
特別行政	教 育	86	47	71	△ 24	△ 51.06
	消 防	67	73	76	△ 3	△ 4.11
	小 計	153	120	147	△ 27	△ 22.50
普通会計 合計		606	496	440	56	11.29
公営企業等	病 院	73	1	—	—	—
	水 道	13	10	—	—	—
	下 水 道	13	7	—	—	—
	そ の 他	30	27	—	—	—
	小 計	129	45	—	—	—
合 計		735	541	—	—	—

派遣職員	2	2	—	—	—
------	---	---	---	---	---

### 3. 第2次定員適正化計画の基本的な考え方

#### (1) 定員適正化のための今後の取組み方向

① 計画の期間

平成28年度から平成37年度までの10年間の計画期間とします。

② 行政サービスの維持と財政規模に応じた人件費の総額抑制の両立

従来、提供してきた行政サービスを維持するために、事務事業の見直し、職員配置の見直し、民間委託等の推進、定年退職職員の再任用、非常勤職員や臨時職員など多様な雇用形態を活用し、行政サービスの維持と人件費総額抑制の両立を図ります。

③ 退職者の補充

退職者の補充については、正職員の年齢構成の平準化と行政サービスの維持、人件費総額抑制を踏まえた採用職員数を算出し、計画的な補充とします。

④ 計画の見直し

定員管理に及ぼす法律改正等があった場合には、速やかに定員適正化計画を見直します。

#### (2) 対象職員

① 定員適正化計画における対象職員は、次の職員とします。

ア 一般職常勤職員（正職員）

イ 一般職再任用職員

ウ 一般職非常勤職員（週20時間以上勤務職員）

② ①以外の次の職員については、員数管理でなく、経費管理とします。

エ その他職員（一般職臨時職員・①ウ以外の一般職非常勤職員）

### 4 定員適正化の目標

#### (1) 第2次定員適正化計画における目標職員数

第2次定員適正化計画において目標とする職員数は、次のとおりです。

第2次定員適正化計画 数値目標		
	正職員等	その他職員
平成27年4月1日 (A)	913人	145,038千円
平成37年4月1日 (B)	807人	136,702千円
削減目標数 (A) - (B)	△106人	△8,336千円
削減率	11.61%	5.75%

正職員等とは、一般職常勤職員、一般職再任用職員、一般職非常勤職員のうち週20時間以上勤務する職員をいい、これ以外をその他職員とします。

なお、その他職員には、員数での管理が困難となる、除雪人扶賃金など日々雇用職員を含むことから経費管理としています。

## (2) 部局別計画

(単位：その他職員は千円、他項目は、人)

	職 種	H27 年度	H28 年度	H29 年度	H30 年度	H31 年度	H32 年度	H33 年度	H34 年度	H35 年度	H36 年度	H37 年度	対 H27 年度	
市長の 事務部局	職員数	358	358	351	346	329	314	312	307	305	300	297	△ 61	
	内 訳	正職員	265	263	257	262	255	238	238	236	228	229	227	△ 38
		再任用職員	2	4	10	7	4	14	13	11	18	13	13	11
		非常勤職員	91	91	84	77	70	62	61	60	59	58	57	△ 34
		その他職員	63,589	63,598	63,607	63,616	63,625	63,645	63,645	63,645	63,645	63,645	63,645	56
議会の 事務部局	職員数	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	0	
	内 訳	正職員	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0
		再任用職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		非常勤職員	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
		その他職員	0	0	0	106	212	323	323	323	323	323	323	323
教育委員会の 事務部局	職員数	385	383	379	375	372	369	367	365	361	359	357	△ 28	
	内 訳	正職員	127	129	127	125	123	122	120	118	116	114	113	△ 14
		再任用職員	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	0
		非常勤職員	257	253	251	249	247	245	245	245	244	244	243	△ 14
		その他職員	77,584	76,100	74,616	73,132	71,648	68,678	68,678	68,678	68,678	68,678	68,678	△ 8,906
監査委員の 事務部局	職員数	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	
	内 訳	正職員	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0
		再任用職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		非常勤職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		その他職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
農業委員会の 事務部局	職員数	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	
	内 訳	正職員	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0
		再任用職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		非常勤職員	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
		その他職員	0	0	0	45	90	135	135	135	135	135	135	135

	職 種	H27 年度	H28 年度	H29 年度	H30 年度	H31 年度	H32 年度	H33 年度	H34 年度	H35 年度	H36 年度	H37 年度	対 H27 年度	
消防部局	職 員 数	73	75	73	75	73	73	72	72	73	72	73	0	
	内 訳	正 職 員	73	75	73	75	73	73	72	72	73	72	73	0
		再任用職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		非常勤職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		その他職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ガス水道局	職 員 数	46	47	47	47	49	49	49	49	50	50	50	4	
	内 訳	正 職 員	29	30	30	29	29	29	29	29	29	29	29	0
		再任用職員	1	0	0	1	2	2	2	2	2	2	2	1
		非常勤職員	16	17	17	17	18	18	18	18	19	19	19	3
		その他職員	3,865	3,874	3,883	3,892	3,901	3,921	3,921	3,921	3,921	3,921	3,921	56
医療公社 派 遣	職 員 数	40	38	35	34	29	26	25	23	20	19	19	△ 21	
	内 訳	正 職 員	40	38	35	34	29	26	25	23	20	19	19	△ 21
		再任用職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		非常勤職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		その他職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	職 員 数	913	912	896	888	863	842	836	827	820	811	807	△ 106	
	内 訳	正 職 員	543	544	531	534	518	497	493	487	475	472	470	△ 73
		再任用職員	4	5	11	9	8	18	17	15	21	16	16	12
		非常勤職員	366	363	354	345	337	327	326	325	324	323	321	△ 45
		その他職員	145,038	143,572	142,106	140,791	139,476	136,702	136,702	136,702	136,702	136,702	136,702	△ 8,336
対前年度	職 員 数		△ 1	△ 16	△ 8	△ 25	△ 21	△ 6	△ 9	△ 7	△ 9	△ 4		
	内 訳	正 職 員		1	△ 13	3	△ 16	△ 21	△ 4	△ 6	△ 12	△ 3	△ 2	
		再任用職員		1	6	△ 2	△ 1	10	△ 1	△ 2	6	△ 5	0	
		非常勤職員		△ 3	△ 9	△ 9	△ 8	△ 10	△ 1	△ 1	△ 1	△ 1	△ 2	
		その他職員		△ 1,466	△ 1,466	△ 1,315	△ 1,315	△ 2,774	0	0	0	0	0	

(3) 職種別計画

ア 一般職常勤職員（正職員）

（単位：人）

年度 職種	H27.4.1 職員数	H28.4.1		H29.4.1		H30.4.1		H31.4.1		H32.4.1		H33.4.1		H34.4.1		H35.4.1		H36.4.1		H37.4.1		対 H27.4.1 職員数 比較
		職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	
一般行政職	378	380	2	372	△8	374	2	366	△8	347	△19	347	0	347	0	341	△6	341	0	340	△1	△40
医療職	58	57	△1	56	△1	56	0	56	0	55	△1	54	△1	52	△2	48	△4	47	△1	46	△1	△12
消防職	71	73	2	71	△2	73	2	71	△2	71	0	70	△1	70	0	71	1	70	△1	71	1	0
技能 労務職	36	34	△2	32	△2	31	△1	25	△6	24	△1	22	△2	18	△4	15	△3	14	△1	13	△1	△22
合計	543	544	1	531	△13	534	3	518	△16	497	△21	493	△4	487	△6	475	△12	472	△3	470	△2	△73
増減累計			1		△12		△9		△25		△46		△50		△56		△68		△71		△73	

イ 一般職再任用職員

（単位：人）

年度 職種	H27.4.1 職員数	H28.4.1		H29.4.1		H30.4.1		H31.4.1		H32.4.1		H33.4.1		H34.4.1		H35.4.1		H36.4.1		H37.4.1		対 H27.4.1 職員数 比較
		職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	
再任用	4	5	1	11	6	9	△2	8	△1	18	10	17	△1	15	△2	21	6	16	△5	16	0	12
増減累計			1		7		5		4		14		13		11		17		12		12	



ウ 一般職非常勤職員（週20時間以上勤務職員）

（単位：人）

年度 職種	H27.4.1 職員数	H28.4.1		H29.4.1		H30.4.1		H31.4.1		H32.4.1		H33.4.1		H34.4.1		H35.4.1		H36.4.1		H37.4.1		対 H27.4.1 職員数 比較
		職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	
事務職	79	79	0	80	1	71	△9	63	△8	53	△10	52	△1	51	△1	50	△1	49	△1	47	△2	△32
保育職	116	116	0	116	0	116	0	116	0	116	0	116	0	116	0	116	0	116	0	116	0	0
教育関連	38	38	0	38	0	38	0	38	0	38	0	38	0	38	0	38	0	38	0	38	0	0
医療職	5	2	△3	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	△3
技能労務	92	92	0	85	△7	85	0	85	0	85	0	85	0	85	0	85	0	85	0	85	0	△7
施設管理	36	36	0	33	△3	33	0	33	0	33	0	33	0	33	0	33	0	33	0	33	0	△3
合計	366	363	△3	354	△9	345	△9	337	△8	327	△10	326	△1	325	△1	324	△1	323	△1	321	△2	△45
増減累計			△3		△12		△21		△29		△39		△40		△41		△42		△43		△45	

エ その他職員

（単位：千円）

年度 職種	H27.4.1 職員数	H28.4.1		H29.4.1		H30.4.1		H31.4.1		H32.4.1		H33.4.1		H34.4.1		H35.4.1		H36.4.1		H37.4.1		対 H27.4.1 職員数 比較
		職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	職員数	対前年	
非常勤	10,573	9,550	△1,023	7,930	△1,620	5,287	△2,643	2,644	△2,643	0	△2,644	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	△10,573
臨時	134,465	134,022	△443	134,176	154	135,504	1,328	136,832	1,328	136,702	△130	136,702	0	136,702	0	136,702	0	136,702	0	136,702	0	2,237
合計	145,038	143,572	△1,466	142,106	△1,466	140,791	△1,315	139,476	△1,315	136,702	△2,774	136,702	0	136,702	0	136,702	0	136,702	0	136,702	0	△8,336
増減累計			△1,466		△2,932		△4,247		△5,562		△8,336		△8,336		△8,336		△8,336		△8,336		△8,336	

## (4) 職種別計画詳細 (正職員)

( ) 内は再任用職員数

	H27.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H28.4.1 新規採用	H28.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H29.4.1 新規採用	H29.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H30.4.1 新規採用	H30.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H31.4.1 新規採用	H31.4.1 職員数
一般行政職	381 (3)	10	9 (3)	22 (4)	384 (4)	3	17	18 (6)	382 (10)	3	11 (4)	15 (3)	383 (9)	3	24 (6)	18 (5)	374 (8)
医療職	58	3	0	2	57	0	1	0	56	0	0	0	56	0	1	1	56
消防職	71	1	0	3	73	0	4	2	71	0	1	3	73	0	2	0	71
技能労務職	37 (1)	1	2 (1)	1 (1)	35 (1)	0	2	0	33 (1)	0	2 (1)	0	31 (0)	0	6	0	25
合計	547 (4)	15	11 (4)	28 (5)	549 (5)	3	24	20 (6)	542 (11)	3	14 (5)	18 (3)	543 (9)	3	33 (6)	19 (5)	526 (8)
削減数 (対前年)					2				△ 7				1				△ 17
削減累計					2				△ 5				△ 4				△ 21

	H31.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H32.4.1 新規採用	H32.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H33.4.1 新規採用	H33.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H34.4.1 新規採用	H34.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H35.4.1 新規採用	H35.4.1 職員数
一般行政職	374 (8)	3	28	22 (10)	365 (18)	3	11 (3)	13 (2)	364 (17)	3	10 (5)	11 (3)	362 (15)	3	11	14 (6)	362 (21)
医療職	56	0	3	2	55	0	3	2	54	0	2	0	52	0	6	2	48
消防職	71	0	0	0	71	0	3	2	70	0	2	2	70	0	1	2	71
技能労務職	25	0	1	0	24	0	2	0	22	0	4	0	18	0	3	0	15
合計	526 (8)	3	32	24 (10)	515 (18)	3	19 (3)	17 (2)	510 (17)	3	18 (5)	13 (3)	502 (15)	3	21	18 (6)	496 (21)
削減数 (対前年)					△ 11				△ 5				△ 8				△ 6
削減累計					△ 32				△ 37				△ 45				△ 51

	H35.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H36.4.1 新規採用	H36.4.1 職員数	普通退職 者数	定年退職 者数	H37.4.1 新規採用	H37.4.1 職員数	対 H27.4.1 職員数比較
一般行政職	362 (21)	3	18 (10)	16 (5)	357 (16)	3	7 (2)	9 (2)	356 (16)	△ 25 (12)
医療職	48	0	3	2	47	0	1	0	46	△ 12
消防職	71	0	3	2	70	0	1	2	71	0
技能労務職	15	0	1	0	14	0	1	0	13	△ 24
合計	496 (21)	3	25 (10)	20 (5)	488 (16)	3	10 (2)	11 (2)	486 (16)	△ 61 (12)
削減数 (対前年)					△ 8				△ 2	
削減累計					△ 59				△ 61	